

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL
 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**
 (CIFRAS EN MILLONES)

| | | |
|---|---------|----------------|
| Resultado neto | | 1,033 |
| Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo: | | |
| Estimación preventiva para riesgo crediticio | 651 | |
| Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro | 276 | |
| Depreciaciones y amortizaciones | 36 | |
| Provisiones | 163 | |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos | 406 | |
| Otros | (238) | |
| | <hr/> | 1,294 |
| Actividades de operación | | |
| Cambio en cuentas de margen | 101 | |
| Cambio en inversiones en valores | (6,670) | |
| Cambio en deudores por reporto | 443 | |
| Cambio en derivados (activo) | 16 | |
| Cambio en cartera de crédito | (7,477) | |
| Cambio en bienes adjudicados | (85) | |
| Cambio en otros activos operativos | (5,277) | |
| Cambio en captación | 5,016 | |
| Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos | 1,627 | |
| Cambio en acreedores por reporto | 5,841 | |
| Cambio en derivados (pasivo) | (310) | |
| Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo | 509 | |
| Cambio en otros pasivos operativos | 3,333 | |
| Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) | 289 | |
| Flujos netos de efectivo de actividades de operación | <hr/> | (2,644) |
| Actividades de inversión | | |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo | (262) | |
| Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas | (23) | |
| Cobros de dividendos en efectivo | 13 | |
| Pagos por adquisición de activos intangibles | (131) | |
| Otros | (64) | |
| Flujos netos de efectivo de actividades de inversión | <hr/> | (467) |
| Incremento o disminución neta de efectivo | | (784) |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo | | 5,684 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo | | 4,900 |

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente Estado de Flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."