

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL
 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2012**
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

Resultado neto		575
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		110
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	(2)	
Amortizaciones de activos intangibles	(4)	
Provisiones	417	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(264)	
Participación en el resultados de subsidiarias no consolidadas	1	
Otros	(39)	
	<hr/>	
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen	(6)	
Cambio en inversiones en valores	385	
Cambio en deudores por reporto	(64)	
Cambio en derivados (activo)	(5)	
Cambio en cartera de crédito	(1,444)	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	(4)	
Cambio en bienes adjudicados	38	
Cambio en otros activos operativos	(1,842)	
Cambio en captación	5,003	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(2,679)	
Cambio en acreedores por reporto	12	
Cambio en derivados (pasivo)	(9)	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	1	
Cambio en otros pasivos operativos	1,138	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		524
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(2)	
Cobros de dividendos en efectivo	638	
Otros	44	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		680
		<hr/>
Incremento o disminución neta de efectivo		1,890
		<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		4,900
		<hr/>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		6,790
		<hr/> <hr/>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables
 El presente Estado Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

CARLOS HANK GONZÁLEZ
 Director General

ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA
 Director Corporativo de Administración y
 Finanzas

CARLOS ADRIÁN MADRID CAMARILLO
 Director de Contabilidad e Información
 Financiera

GUSTAVO ESPINOSA CARBAJAL
 Director Corporativo de Auditoría Interna