

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL  
 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012  
 (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)**

<b>Resultado neto</b>		<b>1,406</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		<b>879</b>
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	40	
Amortizaciones de activos intangibles	47	
Reservas técnicas	(28)	
Provisiones	324	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	605	
Participación en el resultados de subsidiarias no consolidadas	(4)	
Otros	(105)	
	<hr/>	
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen	1	
Cambio en inversiones en valores	(11,867)	
Cambio en derivados (activo)	(4)	
Cambio en cartera de crédito	(11,813)	
Cambio en derechos de cobro adquiridos	(1,376)	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	(42)	
Cambio en deudores por primas (neto)	166	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (activo)	1,164	
Cambio en bienes adjudicados	102	
Cambio en otros activos operativos	579	
Cambio en captación	14,771	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	664	
Cambio en acreedores por reporto	5,455	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	570	
Cambio en derivados (pasivo)	(6)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo)	(198)	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	650	
Cambio en otros pasivos operativos	(91)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(1,275)</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(9)	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	14	
Cobros de dividendos en efectivo	18	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(1)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>22</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Pagos por reembolsos de capital social	259	
Pagos de dividendos en efectivo	(379)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(638)</b>
		<hr/>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo</b>		<b>394</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>6,754</b>
		<hr/>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>7,148</b>
		<hr/> <hr/>

"El presente estado de flujos de efectivo consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente estado flujos de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"