

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL
 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2013**
 (CIFRAS EN MILLONES)

Resultado neto		747
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		798
Depreciaciones de Inmuebles, Mobiliario y Equipo	18	
Amortizaciones de Activos Intangibles	32	
Reservas Técnicas	9	
Provisiones	471	
Impuestos a la Utilidad Causados y Diferidos	240	
Participación en el Resultados de Subsidiarias No Consolidadas	4	
Otros	24	
	<hr/>	
Actividades de operación		
Cambio en cuentas de margen	(33)	
Cambio en inversiones en valores	(6,941)	
Cambio en derivados (activo)	(6)	
Cambio en cartera de crédito	(2,626)	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	22	
Cambio en deudores por primas (neto)	(801)	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (activo)	(473)	
Cambio en bienes adjudicados	(735)	
Cambio en otros activos operativos	(570)	
Cambio en captación	3,806	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(672)	
Cambio en acreedores por reporto	8,755	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(570)	
Cambio en derivados (pasivo)	6	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo)	767	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	11	
Cambio en otros pasivos operativos	(1,444)	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		(1,503)
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(5)	
Cobro de dividendos en efectivo	16	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(1)	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	(6)	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		4
Actividades de financiamiento		
Pagos de dividendos en efectivo	(281)	
	<hr/>	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(281)
Incremento o disminución neta de efectivo		(235)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		7,148
	<hr/>	
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		6,913
	<hr/> <hr/>	

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

CARLOS HANK GONZÁLEZ
 Director General

ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA
 Director Corporativo de Administración y Finanzas

CARLOS ADRIÁN MADRID CAMARILLO
 Director de Contabilidad e Información Financiera

GUSTAVO ESPINOSA CARBAJAL
 Director Corporativo de Auditoría