

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>RESULTADO NETO</b>	<b>2,278</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>1,400</b>
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	30
Amortizaciones de activos intangibles	46
Reservas técnicas	16
Provisiones	505
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	812
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(5)
Otros	(4)
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
Cambio en inversiones en valores	(39,109)
Cambio en deudores por reporte	(562)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(15,287)
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	(2)
Cambio en deudores por primas (neto)	299
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (activo)	1,535
Cambio en bienes adjudicados	250
Cambio en otros activos operativos	(1,898)
Cambio en captación tradicional	11,514
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	17
Cambio en acreedores por reporte	41,210
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	0
Cambio en derivados (pasivo)	(27)
Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Pasivo)	(270)
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	1,001
Cambio en otros pasivos operativos	(1,350)
Pagos de impuestos a la utilidad	(1,006)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(3,685)</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	513
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(14)
Cobros de dividendos en efectivo	18
Pagos por adquisición de activos intangibles	(46)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>471</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	
Pagos de dividendos en efectivo	(461)
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(285)
Otros	319
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>(427)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>37</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</b>	<b>6,167</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>6,204</b>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

\_\_\_\_\_  
**CARLOS ROJO MACEDO**  
Director General

\_\_\_\_\_  
**ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA**  
Director General Adjunto de Administración y Finanzas

\_\_\_\_\_  
**CARLOS ADRIÁN MADRID CAMARILLO**  
Director Corporativo de Contabilidad e Información Financiera

\_\_\_\_\_  
**CARLOS ALBERTO ANDRADE TÉLLEZ**  
Director Corporativo de Auditoría Interna