

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2016**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>RESULTADO NETO</b>		<b>508</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		<b>332</b>
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	5	
Amortizaciones de activos intangibles	8	
Reservas técnicas	4	
Provisiones	161	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	141	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(1)	
Otros	14	
	<hr/>	
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cambio en inversiones en valores	(13,972)	
Cambio en deudores por reporte	275	
Cambio en derivados (activo)	(91)	
Cambio en cartera de crédito (neto)	9,666	
Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas (neto)	42	
Cambio en deudores por primas (neto)	152	
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (activo)	100	
Cambio en bienes adjudicados	115	
Cambio en otros activos operativos	796	
Cambio en captación tradicional	5,855	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(674)	
Cambio en acreedores por reporte	1,960	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	14	
Cambio en derivados (pasivo)	(45)	
Cambio en Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) (Pasivo)	(38)	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	(1)	
Cambio en otros pasivos operativos	(1,546)	
Pagos de impuestos a la utilidad	(312)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>2,296</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	0	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(1)	
Cobros de dividendos en efectivo	0	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(8)	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(9)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Pagos de dividendos en efectivo	0	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(58)	
Otros	37	
	<hr/>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(21)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>3,106</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</b>		<b>6,204</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>		<b>9,310</b>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado con los de las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el artículo 30 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la sociedad controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del grupo financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

**CARLOS ROJO MACEDO**  
Director General

**ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA**  
Director General Adjunto de Administración y Finanzas

**CARLOS ADRIÁN MADRID CAMARILLO**  
Director Corporativo de Contabilidad e Información Financiera

**CARLOS ALBERTO ANDRADE TÉLLEZ**  
Director Corporativo de Auditoría Interna